

**Stichting Fonds Kwadraat
T.a.v. het bestuur**

AMSTERDAM

Jaarrekening 2023



**Stichting Fonds Kwadraat
T.a.v. het bestuur
Cornelis Dopperkade 5-5A
1077 KL AMSTERDAM**

Jaarrekening 2023

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Financieel verslag

1.1	Opdrachtbevestiging	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Bestuursverslag	4

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2023	6
2.2	Exploitatierekening over 2023	8
2.3	Toelichting op de jaarrekening	9
2.4	Toelichting op de balans	12
2.5	Toelichting op de exploitatierekening	16



1. FINANCIEEL VERSLAG



Stichting Fonds Kwadraat
T.a.v. het bestuur
Cornelis Dopperkade 5-5A
1077 KL AMSTERDAM

Referentie: 2023/CS/1187
Betreft: jaarrekening 2023

Weesp, 27 mei 2024

Geachte bestuursleden,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2023 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2023, de exploitatierekening over 2023 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2023 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Opdrachtbevestiging

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Fonds Kwadraat te Amsterdam samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de vennootschap verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de vennootschap verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 23 december 1969 werd Stichting Fonds Kwadraat per genoemde datum opgericht.

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41198822.

Activiteiten

De doelstelling van Stichting Fonds Kwadraat wordt als volgt omschreven:

Het verstrekken van renteloze leningen aan professionele beelden kunstenaars, vormgevers, modeontwerpers en architecten. De leningen zijn bedoeld voor artistieke projecten en producties, en voor aanschaf van apparatuur die hiervoor nodig is.

Bestuur

De directie wordt gevoerd door:

- de heer G. Lester (voorzitter)
- de heer R.J. van Schaik (penningmeester)
- mevrouw L. da Silva Toledo - De Graaf (Secretaris)
- mevrouw M. Hessing (algemeen bestuurslid)
- mevrouw A.S. Kamstra (algemeen bestuurslid)

1.3 Bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ter inzage op het kantoor van de Stichting.



2. JAARREKENING



2.1 Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>	[1]			
Software	<u>5.034</u>	5.034	<u>952</u>	952
<i>Materiële vaste activa</i>	[2]			
Inventaris	<u>457</u>	457	<u>616</u>	616
<i>Financiële vaste activa</i>				
Verstrekte leningen	[3] <u>766.819</u>	766.819	<u>784.778</u>	784.778
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen	[4] -		5.033	
Overlopende activa	[5] <u>28.066</u>	28.066	<u>14.682</u>	19.715
<i>Liquide middelen</i>	[6]	277.815		290.027
Totaal activazijde		<u><u>1.078.191</u></u>		<u><u>1.096.088</u></u>



2.1 Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Fondsvermogen	[7] <u>642.633</u>	642.633	<u>724.962</u>	724.962
Voorzieningen				
Overige voorzieningen	[9] <u>27.424</u>	27.424	<u>27.467</u>	27.467
Bestemmingsfondsen en leningen				
Bestemmingsfondsen en leningen	<u>377.495</u>	377.495	<u>316.995</u>	316.995
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	[10] 5.243		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[11] 1.971		1.095	
Overlopende passiva	[12] <u>23.425</u>	30.639	<u>25.569</u>	26.664
Totaal passivazijde		<u><u>1.078.191</u></u>	<u><u>1.096.088</u></u>	



2.2 Exploitatierkening over 2023

		2023		2022	
		€	€	€	€
Opbrengsten	[13]		130.267		156.013
Bruto bedrijfsresultaat			<u>130.267</u>		<u>156.013</u>
Lonen en salarissen	[14]	69.488		39.126	
Sociale lasten	[15]	11.354		6.487	
Overige personeelskosten	[16]	16.527		29.578	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	[17]	2.210		2.274	
Afschrijvingen materiële vaste activa	[18]	159		123	
Huisvestingskosten	[19]	860		4.111	
Exploitatiekosten	[20]	10.191		5.954	
Marketing en PR kosten	[21]	2.170		1.540	
Kantoorkosten	[22]	8.235		7.881	
Algemene kosten	[23]	22.549		3.845	
Som der kosten			<u>143.743</u>		<u>100.919</u>
Bedrijfsresultaat			<u>-13.476</u>		<u>55.094</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[24]	866		-	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren	[25]	-7.519		-4.689	
Rentelasten en soortgelijke kosten	[26]	-1.700		-1.367	
Som der financiële baten en lasten			<u>-8.353</u>		<u>-6.056</u>
Resultaat			<u><u>-21.829</u></u>		<u><u>49.038</u></u>



2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Fonds Kwadraat, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit:

- het verstrekken van renteloze leningen aan professionele beelden kunstenaars, vormgevers, modeontwerpers en architecten. De leningen zijn bedoeld voor artistieke projecten en producties, en voor aanschaf van apparatuur die hiervoor nodig is.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Cornelis Dopperkade 5-5A te Amsterdam.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Fonds Kwadraat, statutair gevestigd te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41198822.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Verstrekke leningen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.



2.3 Toelichting op de jaarrekening

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.



2.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Opbrengsten omvatten de opbrengsten uit hoofde van bijdragen, schenkingen en subsidies en worden verantwoord in het jaar van toezegging.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Software</u>
	€
Aanschafwaarde	11.374
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-10.422</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>952</u>
Investeringen	6.292
Afschrijvingen	<u>-2.210</u>
Mutaties 2023	<u>4.082</u>
Aanschafwaarde	17.666
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-12.632</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>5.034</u>
Afschrijvingspercentages:	
Software	20 %

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>
	€
Aanschafwaarde	739
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-123</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>616</u>
Afschrijvingen	<u>-159</u>
Mutaties 2023	<u>-159</u>
Aanschafwaarde	739
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-282</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>457</u>
Afschrijvingspercentages:	
Inventaris	20 %



2.4 Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overige vorderingen [3]		
Verstreckte leningen	766.819	784.778
	2023	2022
	€	€
<i>Verstreckte leningen</i>		
Stand per 1 januari	784.778	700.172
Verstrekking	451.570	540.173
	1.236.348	1.240.345
Aflossing	-468.794	-453.839
afgeboekte leningen	-735	-1.728
Stand per 31 december	766.819	784.778

Ultimo boekjaar staan tegenover de uitstaande leningen zekerheden in de vorm van bankgaranties, borgstellingen en dergelijke tot een bedrag van € 48.160 (2022: € 123.578).

In 2023 zijn 155 (2022: 163) nieuwe leningen toegekend.

Per 31 december 2023 is de achterstand van de vervallen termijnen € 36.558 (2022: € 32.488). De vooruitontvangen bedragen zijn € 23.251 (2022: € 6.099).

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overige vorderingen [4]		
Waarborgsommen	-	871
Bijdrage Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	-	4.162
	-	5.033

Overlopende activa [5]

Nog te ontvangen subsidies en bijdragen	27.866	13.083
Vooruitbetaalde bedragen	200	125
Vooruitbetaalde verzekeringen	-	1.474
	28.066	14.682

Liquide middelen [6]

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
ING spaarrekening #678	95.218	65.296
ING zakelijke rekeningen #678 en #118	1.863	24.838
SNS Meersparen #019	100.410	99.941
ASN Sparen Zakelijke #855	80.324	99.952
	277.815	290.027



2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	2023	2022
	€	€
Fondsvermogen [7]		
Stand per 1 januari	724.962	760.924
Uit voorstel resultaatbestemming	-21.829	49.038
	<u>703.133</u>	<u>809.962</u>
Naar bestemmingsfondsen:		
H. en F. Mastenbroek - Krommendijk	-4.000	-
Andla Fonds	-	-20.000
Boissevain Fonds	-	-5.000
Mutatie Fonds Negenennegentig	-10.000	-60.000
Capital Group	-46.500	-
Stand per 31 december	<u>642.633</u>	<u>724.962</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Bestemmings- en leningsfondsen [8]		
Joep van Lieshout	10.000	10.000
Per Abramsen	10.000	10.000
Het P.T. Fonds	25.000	25.000
Fotofonds FBHW	21.995	21.995
Leningfonds CBK Rotterdamse Kunstenaars	65.000	65.000
Gift Instituut Collectie Nederland (Ministerie OC & W)	10.000	10.000
H. en F. Mastenbroek- Krommendijk	4.000	-
Capital Group voor Diversity, Equity en Inclusion	46.500	-
* Leningsfonds Kunst met Impact	50.000	50.000
** Leningsfonds Fonds Negenennegentig	90.000	80.000
*** Boissevain Fonds ²	25.000	25.000
**** Andla Fonds	20.000	20.000
	<u>377.495</u>	<u>316.995</u>

* Leningsfonds Kunst met Impact is ten behoeve van het verstrekken van rentevrije leningen voor projecten met een maatschappelijke impact. Door VriendenLoterij Fonds is een rentevrije lening verstrekt van € 35.000 met een looptijd van 1 juli 2017 tot en met 31 december 2025. Er geldt geen aflossingsverplichting gedurende de looptijd. De lening wordt in zijn geheel op 1 januari 2026 afgelost. Vanuit het Fondsvermogen is € 15.000 bijgedragen.

** Het fonds op naam Fonds Negenennegentig, ingesteld door Fonds 1999, is bedoeld voor rentevrije leningen aan kunstenaars en ontwerpers in de eerste vijf jaar na hun afstuderen. De bijdrage is € 50.000 en wordt verstrekt in tranches van € 10.000 over een periode van vijf jaar (2020 t/m 2025). In 2022 is een nieuwe schenking gedaan van € 50.000. Deze is eveneens aan het leningsfonds toegevoegd.

*** Boissevain Fonds² is een fonds op naam van € 25.000, bestemd voor rentevrije leningen aan jonge kunstenaars die werk maken op het snijvlak van kunst en (innovatieve) techniek.

**** Andla Fonds is een fonds op naam van € 20.000 bestemd voor rentevrije leningen aan beeldend kunstenaars, fotografen en ontwerpers.



2.4 Toelichting op de balans

VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Overige voorzieningen [9]		
Voorziening verstrekte leningen	<u>27.424</u>	<u>27.467</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Voorziening verstrekte leningen</i>		
Stand per 1 januari	27.467	24.506
Mutatie voorziening	-43	2.961
Mutatie bij	<u>27.424</u>	<u>27.467</u>

Een voorziening voor eventuele oninbaarheid is getroffen op basis van 3,5% van de uitstaande leningen.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Handelscrediteuren [10]		
Crediteuren	<u>5.243</u>	<u>-</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen [11]		
Loonheffing	<u>1.971</u>	<u>1.095</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Overlopende passiva [12]		
Vooruitontvangen bijdragen en subsidies	20.917	18.982
Administratiekosten	-	3.000
Vakantiegeldverplichtingen	2.508	2.029
Overige nog te betalen kosten	-	1.558
	<u>23.425</u>	<u>25.569</u>



2.5 Toelichting op de exploitatierekening

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Opbrengsten [13]		
Bijdrage Mondriaan Fonds	34.000	34.000
Bijdrage CBK Rotterdam	5.866	5.866
Bijdrage Stichting Stimuleringsfonds Creatieve Industrie ***	5.000	5.000
Subsidies Mondriaan Fonds websites	-	99.683
Bijdragen websites (doorbetaald)	-	-80.701
Bijdragen websites (door te betalen)	-	-18.982
	-	-
Eigen bijdragen verstrekte leningen	12.901	14.147
Schenkeningen	72.500	97.000
	<u>130.267</u>	<u>156.013</u>
***De samenwerking met het Stimuleringsfonds houdt in dat ontwerpers die de afgelopen drie jaar subsidie van het fonds hebben ontvangen zonder extra toetsing door de commissie van Fonds Kwadraat een rentevrije lening kunnen afsluiten.		
Lonen en salarissen [14]		
Brutolonen en salarissen	64.464	36.228
Vakantietoeslag	5.024	2.898
	<u>69.488</u>	<u>39.126</u>
Sociale lasten [15]		
Sociale lasten	<u>11.354</u>	<u>6.487</u>
Overige personeelskosten [16]		
Reiskostenvergoeding	528	-
Inhuur derden communicatie en PR	11.316	18.513
Commissies schenkingen	-	9.075
Kantinekosten	537	109
Wervingskosten	290	417
Ziekengeldverzekering	1.474	1.464
Werkkostenregeling onbelaste uitkeringen	1.425	-
Overige personeelskosten	957	-
	<u>16.527</u>	<u>29.578</u>
Afschrijvingen immateriële vaste activa [17]		
Website	<u>2.210</u>	<u>2.274</u>



2.5 Toelichting op de exploitatierekening

	2023	2022
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa [18]		
Inventaris	159	123
Huisvestingskosten [19]		
Huur onroerend goed	860	4.111
Exploitatiekosten [20]		
Fonds Kwadraat presenteert	-	204
Kosten fondsenwerving	8.436	5.711
Brainstormsessies	1.755	39
	<u>10.191</u>	<u>5.954</u>
Marketing en PR [21]		
Reclame- en advertentiekosten	-	149
Representatiekosten	1.904	470
Relatiegeschenken	266	523
Reis- en verblijfkosten	-	261
Incassokosten	-	137
	<u>2.170</u>	<u>1.540</u>
Kantoorkosten [22]		
Kantoorbenodigdheden	38	210
Software ondersteuning (licenties)	3.746	1.599
Portokosten	293	52
Telecommunicatie	290	164
Internetkosten	432	339
Automatiseringskosten (software en hardware)	627	1.306
Drukwerk	328	-
Contributies en abonnementen	240	155
Bestuurs- en commissiekosten	2.241	3.912
Overige kantoorkosten	-	144
	<u>8.235</u>	<u>7.881</u>
Algemene kosten [23]		
Administratiekosten	20.479	2.291
Advieskosten	1.765	2.361
Zakelijke verzekeringen	452	524
Overige algemene kosten	3	-33
	<u>22.699</u>	<u>5.143</u>
Ontvangen op reeds afgeboekte leningen	-150	-1.298
	<u>22.549</u>	<u>3.845</u>

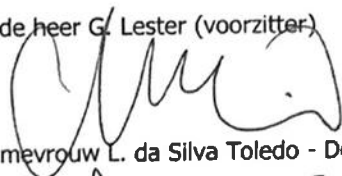


2.5 Toelichting op de exploitatierekening

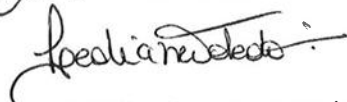
	<u>2023</u> €	<u>2022</u> €
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [24]		
Overige ontvangen rente	<u>866</u>	<u>-</u>
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren [25]		
Mutatie voorziening verstrekte leningen	43	-2.961
Verlies op openstaande rekeningen en balansposities	<u>-7.562</u>	<u>-1.728</u>
	<u>-7.519</u>	<u>-4.689</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten [26]		
Bankkosten en provisie	1.533	1.367
Rentelast fiscus	<u>167</u>	<u>-</u>
	<u>1.700</u>	<u>1.367</u>

Amsterdam, 27 mei 2024
Stichting Fonds Kwadraat

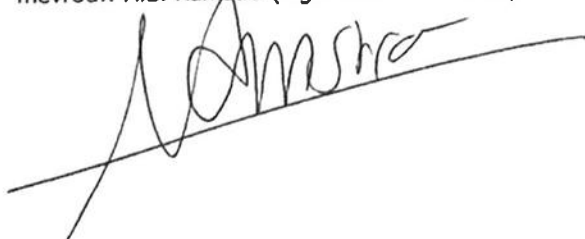
de heer G. Lester (voorzitter)



mevrouw L. da Silva Toledo - De Graaf (Secretaris)



mevrouw A.S. Kamstra (algemeen bestuurslid)



de heer R.J. van Schaik (penningmeester)



mevrouw M. Hessing (algemeen bestuurslid)

